

2021 年度招商引资项目支出 绩效自评报告

项目名称：招商引资

主管部门（公章）：深圳市坪山区投资推广服务署

项目负责人：刘海兰、马路漫、朱运凯

填报人：王美娴

联系电话：0755-28339251

一、基本情况

（一）项目概况。

（1）项目背景

2021年，深圳市坪山区投资推广服务署召开党组会和党员大会，学习贯彻市第七次党代会和市委七届一次全会精神，全力推动市委、区委有关部署加快在投资推广服务署落地生根，结出硕果。按照区委区政府的统一部署，将市第七次党代会和市委七届一次全会精神贯彻于招商引资、投资推广和产业空间统筹等工作中，全方位开展投资推介活动，深度挖掘项目合作机会，为推动创新坪山建设贡献力量。

（2）立项依据

①《坪山区重点产业项目遴选管理办法》深坪府规〔2020〕6号

②《深圳市坪山区关于支持实体经济发展的若干措施》深坪府规〔2018〕9号

③《深圳市坪山区支持产业发展实施细则》深坪府办规〔2018〕14号

2. 项目管理的组织架构和职责分工

深圳市坪山区投资推广服务署是招商引资项目的主管部门，内设招商引资部、产业空间统筹部、投资促进部、发展规划部、综合部。各部门主要职责分工如下：

（1）招商引资部：搜集整理及统计上报全区招商引资信息，为项目引进、企业投资合作提供相关信息、咨询和服

务；组织开展招商引资工作，牵头产业用地出让工作。

（2）产业空间统筹部：研究国内外投资发展趋势和重大问题，提出优化投资环境等相关政策建议；根据区经济发展和产业发展方向，拟订年度招商引资和投资推广计划；对接《粤港澳大湾区发展规划纲要》重点发展的先进制造业、战略性新兴产业、现代服务业等重要项目，统筹推动相关项目落实。

（3）投资促进部：负责联系国内外投资者和投资促进机构，开展多种形式的境内外投资推广活动，策划、制定投资推广活动方案；开展投资推广信息化建设，收集、管理、统计及发布投资推广信息。

（4）发展规划部：研究国内外投资发展趋势和重大问题，提出优化投资环境等相关政策建议；根据区经济发展和产业发展方向，拟订年度招商引资和投资推广计划；对接《粤港澳大湾区发展规划纲要》重点发展的先进制造业、战略性新兴产业、现代服务业等重要项目，统筹推动相关项目落实。

（5）综合部：承担机关财务、资产管理、内部审计等工作；负责综合材料、对外协议的起草或审核工作，承担诉讼等法律相关事务。

3. 项目资金管理情况

（1）项目资金预算和分配情况

深圳市坪山区投资推广服务署是招商引资项目的实施

单位和资金主管单位。根据《坪山区财政局关于批复深圳市坪山区投资推广服务署2021年部门预算的通知》（深坪财函〔2021〕40号），该项目年初预算1423.71万元，其中一般经费预算1423.71万元，政府采购预算543.64万元；主要用于投资推介、招商服务、产业空间管理。

（2）项目资金管理和使用情况

项目预算下达后，本项目由我署招商引资部、产业空间统筹部、投资促进部执行，根据项目预算资金数额进行财政资金分配，财政资金预算与实际支出总体相符，年度预算安排1375.72万元，实际支出1372.97万元，预算执行率为99.80%；涉及政府采购年度预算金额430.89万元，实际支出430.89万元，执行率100%。项目支出严格按照年度工作计划及《深圳市坪山区投资推广服务署内部控制管理制度汇编（试行）》等相关规定执行，业务真实，款项支付合规。

4. 项目绩效目标及实现情况

（1）项目绩效目标

聚焦发力于经济增量，主要履职目标包括增强主导产业集聚优势、加强产业空间统筹管理、协调推动在建筹建项目、全方位开展招商引资活动。立足深圳、深耕大湾区，面向全球，抓住粤港澳大湾区和深圳建设中国特色社会主义先行示范区重大机遇，敢于创新突破，努力为深圳建设“高质量发展高地”贡献坪山力量。目标设定包括召开市级生物医药产业会议次数1次，宣传折页制作5000份，宣传册制作3000本，

验收通过率达98%以上。通过项目实施，引进注册资金2000万元以上项目6个，引进10亿元以上项目数1个，就业增加比例3%，单位干部职工满意度达95%以上。

（2）项目绩效目标实现情况

对我区项目招商引资提供推介和推广服务，助力全区经济发展，2021年，我区共完成引进注册资金2000万元以上项目6个，引进10亿元以上项目数1个，推动就业增加比例3%，单位干部职工满意度达98%。

二、项目绩效评价结论和分析

（一）项目绩效评价结论

为了全面、客观、有效地进行绩效评价，我署招商引资项目资金落实情况、业务管理、资金管理、财务管理、项目产出和项目效益等方面进行综合评价。通过认真细致的准备、实施和分析，截至2021年12月31日，项目执行率达到预期，做到了专款专用，审批程序规范，项目监督程序基本到位；组织机构和管理制度比较健全、基础资料相对齐全。

从管理指标、产出指标、效益指标、项目管理和绩效情况等方面进行评价，综合评分为98分，评价等级为优。

具体如下：

招商引资项目支出绩效评价指标体系评分表

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	得分
项目决策	15	项目立项	5	立项依据充分性	5	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规	5

					划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。		
		立项程序	5	5 过程规范性	5	项目立项过程是否规范，包括项目申报、项目批复及调整等环节。	5
		绩效目标	5	绩效目标明确性	5	项目绩效目标是否明确性，包括：产出数量是否量化；产出质量是否达标；成本效益是否匹配；相关方的预期满意度；项目实施后续预期效益等。	4
项目管理	35	组织保障	5	管理组织机构健全性	5	是否明确项目管理的组织机构、且分工明确。	5
		资金保障	10	预算资金保障程度	5	预算资金是否足额安排。	5
				预算调整的及时规范性	5	项目执行过程中发现预算资金安排有出入，是否及时实施预算调整。	5
		制度保障	5	制度设计有效性	5	是否制定了明确了业务及财务管理制度。	5
		政府采购	5	政府采购合规性	5	项目实施中是否严格执行政府采购相关规定。	5
		合同签订	5	合同签订管理规范	5	项目实施中是否严格执行合同签订管理规范。	5
		财务管理	5	资金支出规范性	3	是否严格执行财务及相关资金管理制度进行支出审批和支付审批管理。	3
				会计核算规范性	2	是否严格财务管理规范开展会计	2

						核算工作。	
项目产出	25	产出数量	10	重点工作任务完成率	10	重点工作任务完成率=已完成的重点工作数量/实际安排的重点工作数量*100% 评价得分=重点工作任务完成率*指标分值	10
		产出质量	10	重点工作任务质量达标情况	10	按照年初设定的各重点工作任务的产出质量评价指标的实际达成情况综合评分。	10
		产出时效	5	重点工作任务按期完成率	5	重点工作任务按期完成率=按期完成的重点工作数量/实际安排的重点工作数量*100% 评价得分=重点工作任务按期完成率*指标分值	5
项目效益	25	社会效益	20	引进 10 亿元以上项目数 1 个	20	根据部门(单位)职责, 结合部门项目支出绩效目标, 合理设置个性化绩效指标, 通过绩效指标完成情况与目标值对比分析进行评分, 未实现绩效目标的酌情扣分。	20
		群众满意度	5	社会公众或服务对象对项目实施效果的满意程度	5	服务对象是指因该项目实施而受到影响的部门(单位)、群体或个人。	4
合计	100		100		100		98

(二) 绩效评价指标分析

1. 项目决策情况。

该项目的项目目标设立与我署履职职能相适应，立项文件符合坪山区经济社会发展规划和我署年度工作计划，但绩效目标有待进一步细化、量化。在项目决策过程中，我署严格按照《深圳市坪山区投资推广服务署内部控制管理制度汇编（试行）》等决策制度履行相应手续，项目决策过程合法合规。同时，资金管理规定和部门预算批复严格按照制度执行，做到科学合理分配、项目资金。

2. 项目过程情况。

项目组织架构健全，职责分工明确。项目的设立按规定履行报批程序，申报、批复程序符合相关管理办法，项目的招投标、项目支出过程、调整及完成验收等规范，项目验收履行相应手续。项目资金支出按《深圳市坪山区投资推广服务署内部控制管理制度汇编（试行）》的规定在会计核算方面进行严格的审核支付管理。业务和财务管理制度的健全和执行有效性，以及资金分配合理性、资金到位及时、预算执行效率性达到 100%。

3. 从项目绩效角度分析

（1）2021 年，我署牵头组建区级产业链招商服务专班，搭建了“1+3+N”多部门招商服务机制，围绕主导产业全力挖掘项目、推动产业链招商。全年累计接洽企业项目 300 余个，引进百亿级项目 2 个：荣耀、中芯国际；十亿级项目 5

个：联赢激光、小桔科技、沛顿科技、中核海得威、理邦精密；亿元以上项目 12 个（魔门塔、驭势科技、聚芯半导体、昕原半导体、昊岳科技、摩仕达、铨天科技、蓝海黑石、芯闻科技、凯琦佳、曼恩斯特、寰星微电子）；引进注册资本 2000 万元以上企业 73 家，累计新增注册资本 64 亿元人民币。同时，我署挖掘了 50 亿元以上项目 2 个（京东方、小鹏）、10 亿元以上项目 1 个（香雪）、亿元以上项目 7 个（大陆集团、四维图新、中国汽研、昕原半导体、蓝海黑石、孚能科技、百奥泰），正在紧密推动项目落户。分产业看，生物医药领域引进了沃立康生物、新里程医疗、傲镭智能、科岭源生物等 11 家；新一代信息技术领域引进了荣耀智能、鑫顿电子（沛顿子公司）、昕原半导体、铨天科技等 20 家；新能源+智能网联领域引进了安途智驾（AUTO X）、驭势科技、昊岳科技、熠森锂电科技等 11 家；其余领域引进了比亚迪新材料、一方生态、开源电气等 31 家。

（2）先后承办“2021 中国生物医药产业创新与前沿技术发展高峰论坛”“大湾区高端智能康复辅具产业圆桌论坛”“2021 深圳市坪山区招商大会”等各类投资交流活动 53 场次，邀请康复产业协会、智能网联汽车产业创新促进会等机构举办了系列沙龙活动 10 余场。同时，积极参加北美生物医药项目对接会、2021 首届坪企 Talk 燕子湖峰会暨新能源新材料产业发展高峰论坛活动、“亲清坪企·创启未来”第二届坪山企业家日活动、深圳智能网联汽车产业集聚发展暨招商推介系列活动、川渝双城国际康复福祉博览会暨残友嘉年

华、北京绿色低碳产业企业座谈交流会和半导体产业链内部分享会等活动，利用各种平台积极推介我区投资营商环境。

（3）积极探索“政府+市场模式招商”，拓展与外部资源联动合作，出台对招商引资中介人的奖励办法，与普华永道等全球知名咨询机构结成“招商合作伙伴”，持续扩大招商合作“朋友圈”。在我区招商大会上与普华永道、戴德梁行、华商林李黎、深智联、青创会、邦勤资本、中加创新中心等7家单位达成战略合作关系，并授牌“坪山区招商合作伙伴”。

三、主要经验及做法

（一）预算绩效管理职责分工明确。各项目分工在单位内部控制岗位职责中明确，业务部门落实预算绩效管理要求对项目绩效负责。

（二）实行预算执行和绩效运行双监控模式。在日常管理中，阶段性对项目预算执行通报，根据预算资金支付计划跟踪项目支付情况，及时协调督促，把控全年支付进度，保障财政预算资金有序执行。

四、存在的问题及整改措施

（一）存在问题

1. 项目管理专业知识有待提高。在绩效全过程管理中，我署项目管理和项目涉及人员的绩效管理专业知识有待提高；主要原因为绩效培训次数较少，关键岗位的专业知识提

升受限。

2. 量化值存在困难。在年初设定绩效目标时，部分绩效目标值只能定性，难以进行量化，且量化后无法对指标进行有效佐证；主要原因为项目绩效量化值对佐证资料要求较高，且提供的数据较难佐证真实、有效。

（二）整改措施

1. 加强培训。加强单位内部预算绩效管理培训，提升关键岗位绩效管理水平和职业道德，加快绩效体系管理发展。

2. 完善绩效目标编报。在绩效目标编报中，做到能量化的尽可能量化，提高绩效监控和评价精准度，完善绩效全过程管理。

五、有关建议

（一）加强指导。在项目绩效管理中，很多指标较难量化，可以量化的指标佐证资料难以提供，如效益指标中的社会效益指标，很多时候无法提供佐证资料。建议加强指导，给予单位更多专业意见，推动预算绩效工作的发展。

（二）加强培训。预算绩效管理工作专业培训次数较少，建议财政部门加强绩效专业知识培训，提升单位绩效管理水平。