

交通轨道建设办公室 2017 年工作总结 和 2018 年工作计划

坪山区交通轨道建设办公室自 2017 年 3 月成立以来，一直认真贯彻落实区一届一次党代会精神，积极适应新形势，努力在打造“西联东进”交通门户区上有新作为，以改革创新精神推进各项工作和自身建设，更好的履职尽责，勤勉敬业，稳步推进各项交通轨道项目建设，扎实推动我区交通轨道事业发展。

自党的十九大召开以来，交通轨道建设办公室以党的十九大精神统一思想、指导实践，把智慧和力量凝聚到推进重点工作上来，进一步加快坪山交通轨道建设进程，努力开创坪山交通轨道事业新局面。现将交通轨道建设办公室 2017 年工作成绩和 2018 年工作安排汇报如下：

一、体制机制创新方面

（一）创新工作机制加快推进交通项目前期工作

通过向社会购买服务的方式，招标选择具有市政工程造价、设计、勘察及项目管理经验的综合性工程咨询单位，实施坪山区政府投资交通公用设施建设项目的前期工作管理外包服务，最大化发挥政府和社会资源的优势，确保前期工作的质量，提高办事效率，加快推进交通项目前期工作。该工作方案已于 8 月 22 日经区政府研究同意，由交通轨道建

设办公室印发实施，目前正在开展项目招标，计划年底前完成招标工作。

（二）推行“路长制”加大推进项目建设协调力度

为解决制约项目建设重点、难点问题，争取在未来两年之内建成高快速路网连接体系，为坪山建立“东部中心”奠定良好的交通基础。2018年将进一步完善路长制，配合区土地整备局开展道路征拆大会战，解决我区道路建设中的征地拆迁及其它重难点问题，加快道路建设工作。

二、重点工作推进方面

（一）大力推进交通项目前期工作见成效

目前，交通轨道建设办公室开展交通项目前期工作共104项，道路总里程约108公里，总投资约61.06亿元。其中，主干路21项，次干路26项，支路43项，其它14项。

（1）完成16个项目移交

截至2017年10月，交通轨道建设办公室完成前期工作并移交项目16项，其中移交市交通运输委1项，区建筑工务局15项，项目总投资约8.95亿元。

（2）重大项目取得阶段性进展

长期以来，一些重大道路项目因涉及拆迁、边界问题等“硬骨头”，前期工作进展缓慢。今年以来，在区领导及交通轨道建设办公室领导的大力协调下，重大项目前期工作取得突破性进展。如宝坪路于7月3日取得区发改部门的可研、概算批复，10月10日移交建筑工务局；绿梓大道二标于4月20日取得市发改部门概算批复，6月20日移交市交通运

输委；龙兴路道路改造工程于7月召开了项目初步设计评审会，目前已处于初步设计及概算报审阶段。

（二）着力推进社区停车场建设工作更深入

为解决坪山区居民“停车难”问题，交通轨道建设办公室推进开展社区停车场建设研究工作。经多次实地勘察、研究，最终选定21处地块用于建设社区停车场，项目总投资约1013.66万元。其中，新建停车场20处，提升完善停车场1处，共提供停车面积23484.4万平方米。目前，已完成2017年概算编制工作，待区发改部门审批。

（三）深入开展交通课题研究助稳进

（1）积极推进慢行系统配套设施建设

为不断完善我区慢行系统配套工程，交通轨道建设办公室已协同摩拜公司完成了共享单车8个智能停车点的建设工作，进一步规范了共享单车的停放。

（2）重点开展客货分离交通组织规划与慢行系统研究

重点开展“坪山区客货分离实施方案研究”及“坪山区慢行系统（自行车道）规划及打造自行车友好城区实施方案”两项课题研究，目前正在开展招标工作，计划年底前完成项目招标工作。

（四）积极协调交通建设工作助推进

（1）大力协调高快速路网骨架道路建设工作

积极协调加快坪盐、南坪三期、外环高速、东部过境高速建设。协调推进深汕西高速扩建工程前期。实现坪西路、龙坪路竣工通车，加快聚龙路、金碧路等7条主干道开工和建设，

开展丹梓北路、秋宝路等 5 条主干道前期。

（2）着力协调深汕西高速公路“路改桥”方案

经多次与广东省高速公路有限公司沟通协调，确定将深汕西高速公路绿梓互通立交至深惠边界约 2.1 公里路段由路基改为桥梁方案，增加投资约 6 亿元。省高速公路有限公司已拟定初步的出资协议，现对该协议进行深入研究，以确定最终的出资金额及出资方式。

（3）牵头召开了49次项目协调会，参与的区领导包括玉印书记、永欣区长、印中副书记、国红常委、宗武副区长、华新副区长等，协调的项目有地铁14、16号线、云轨旅游专线试验线、坪山快捷线、东部过境通道、深汕西高速改扩建、南坪快速三期、坪盐通道等高快速路，新横坪、金碧路、碧沙北路、宝坪路、聚龙路、龙兴路、龙坪路、金田路等城市主干道，以及临惠路、牛昌路、新和一路、沙新路北段等次干道支路。协调解决了包括轨道线位站点方案、车辆段方案、征地拆迁、占用林地、设计方案调整、施工弃土安置、项目造价调整、概算增加等一系列问题，确保项目建设稳步推进。

（4）组织召开了 4 次市交通运输委与坪山区交通发展管理联席会议，协调解决问题约 49 项。

（五）积极落实领导督查事项

轨道交通建设办公室承办领导批示事项共 14 项，已完成萨米医院周边交通优化方案、坪山区交通黑点整治研究、违法占用国有土地违法经营停车场整治等事项 8 个。牵头办理区政协

2017002 号关于构建坪山双环快速通道，打造坪山交通新格局的提案；协助办理市政协 20170151 号关于加快坪山龙岗道路交通建设，合力打造东部交通枢纽的提案。牵头办理区人大代表提出的关于宝坪路工程存在的问题及建议的提案；牵头办理区人大代表提出的关于解决市政道路汤坑二路新建问题的建议的提案；牵头办理区人大代表提出的关于社区部分居委会小区停车难、乱停车问题的填。在提案办理过程中，交通轨道建设办公室密切联系区政协，按其要求开展了约 6 次座谈会，共同研究问题，探讨解决措施，并通过市区政协提案督办会，积极推动我区道路交通的建设。

（六）确定深汕高铁规划定位，打通未来深圳向东大通道

交通轨道建设办公室积极配合市轨道办开展深圳铁路枢纽规划研究，并积极反馈我区关于新建深圳东西向高铁大通道衔接沿海高铁的建议，取得了省市的支持：一是根据深圳市上报中国铁路总公司的《深圳铁路枢纽规划》，已在规划上明确建设深汕高铁（从深圳西丽站，经坪山站、惠州南，在赤石站衔接广汕铁路）；二是市领导拜会中铁铁路总公司时已就规划建设深圳东向高铁衔接广汕铁路取得了中国铁路总公司的支持；三是 9 月 6 日，马兴瑞省长在广铁集团召开座谈会时已明确请省发改委启动深汕高铁前期研究工作；四是中共广东省委、广东省人民政府 9 月 21 日《关于深汕特别合作区体制机制调整方案的批复》中也已明确支持从深圳到合作区建设 1 条时速 350 公里的高速铁路，显著改善两

地交通条件。

（七）稳定地铁线路、增设站点和提出新线路，支撑我区大开发大建设

交通轨道建设办公室积极协调争取，推动轨道 14、16 号按计划完成确定线站位的节点目标，两线均已获得国家发改委批复，目前正开展相关设计工作。其中，轨道 14 号线“创新广场站”已按区领导要求落实，“坪山广场站”通过全区上下一心、全力沟通协调已成功增设，前龙快线 21 号线延伸至坪山高新区的诉求，也已通过协调取得市分管领导的支持。轨道 14、16 号线线路、重要站点、增设站点的目标，交通轨道建设办公室已全部按照区委区政府的要求和我区重点区域重要产业大开发大建设的需求落实。

（八）有序推进云轨一期建设，迅速启动一期延伸拓展线（环线）研究工作

（1）云轨一期

坪山云轨旅游专线试验线全长约 16.7 公里，分两期建设，一期线路长 8.7 公里，设车站 9 座，投资 21.75 亿元，全部采用高架敷设方式，北起于坪山高铁站，经坪山区政府，止于比亚迪路。按照年初工作目标顺利推进，根据市政府关于项目社会投资、中小运量、旅游线和试验线的定位，交通轨道建设办公室组织比亚迪公司完成了项目社会投资备案、相关前期工作并有序推进项目相关审批手续，4 月 28 日出口加工区范围内五号路段开工，截至 11 月底已完成桩基础 130 根、承台 7 个。

（2）一期延伸拓展线（环线）

根据市长调研比亚迪时，区委吕玉印书记汇报坪山云轨一期延伸拓展线（环线）的思路及后续工作要求，交通轨道建设办公室立即组织踏勘线路、收集相关道路、管线资料，实测工程数据、与相关管线产权部门沟通对接，组织规划研究单位和工程设计单位对一期延伸拓展线（环线）进行了研究，于10月9日向区委吕玉印书记进行了汇报，取得了认可，确定了线路走向及后续工作安排，并根据会议精神立即启动了一期延伸拓展线（环线）详细规划研究和投融资方案对接研究工作；按照市轨道办专题会议的工作要求和部署，进一步分析一期延伸拓展线（环线）的工程难点、客流覆盖、运营组织等，按期完成相关研究提交至市轨道办。

（九）持续改善坪山快捷线服务水平，满足民生诉求

为方便居民出行，提升坪山快捷线服务水平，交通轨道建设办公室积极协调铁路部门推动坪山快捷线优化方案的实施。

（1）1月5日快捷线延伸至福田、汕尾：2017年1月5日，坪山快捷线延伸至福田开通，其中：坪山至福田3对6趟，坪山至深圳北15趟，共21趟车次。

（2）4月16日新增3趟车次：4月16日起，坪山快捷线新增3趟车次，其中：早高峰新增两趟套跑车C7212次（深圳北7:34分发车、7:55分到达坪山站）和C7211次（坪山站8:12分发车、8:38分到达深圳北），晚高峰新增C7207次停靠坪山站（在坪山站18:47分停靠、19:12分到达深圳北）。

(3) 6月28日福田至坪山快捷线被国家五部委联合印发《关于促进市域(郊)铁路发展的指导意见》(发改基础〔2017〕1173号),倡导有序推进市域(郊)铁路发展,纳入全国11个试点项目之一。

(4) 9月21日全国铁路运行图调整后,早高峰深圳北站往坪山站方向8点至9点间新增4趟长途列车停靠坪山站,进一步方便居民早高峰前往坪山上班办事。

(5) 为落实十九大精神提升民生幸福指数,减少坪山快捷线坪山站至福田站乘客出行费用,交通轨道建设办公室经与广铁集团半年多的沟通协调,并报中国铁路总公司审批同意,自2017年12月15日起,通过政府补贴的方式将坪山快捷线坪山站至福田站票价由27元/人次降至17元/人次。

三、队伍建设方面

交通轨道建设办公室始终以“团结紧张 严肃活泼”为原则,以“领导满意 群众认可”为标准,以带优秀队伍、干优质工作、创优胜业绩为目标,抓班子,增强向心力;树正气,构筑支撑力;重管理,提高战斗力;创业绩,扩大影响力,自3月份正式运作以来,班子建设和队伍建设有了长足进步。

(一) 基本情况

交通轨道建设办公室共有事业编制12名,核定公共辅助员员额12名,实有人数18人。其中:在编人员11人,公共辅助员2人,聘用人员5人(含选聘博士1人)。班子成员2人,中层干部3人(综合部和轨道项目部部长未任命,

均为临时负责)。目前空编 1 人，为副主任编制。设置综合部、交通项目部、轨道项目部 3 个内设机构。

(二) 班子建设情况

交通轨道建设办公室一把手罗武同志具有丰富的交通系统工作经历，属于交通领域专家型领导；副主任龙伟海同志长期从事轨道交通规划建设管理工作。罗武同志主持交通轨道建设办公室全面工作，龙伟海同志负责综合协调、政务安排、后勤保障、统筹交通前期、轨道交通项目等工作，分管综合部、交通项目部、轨道项目部。班子成员之间相互理解、配合默契、工作尽职尽责，带领全办同志围绕区委区政府中心工作和重要决策部署，履职尽责，兢兢业业，扎实推动坪山交通轨道事业稳步发展。

(三) 队伍建设情况

为将我区轨道交通规划建设管理工作全面铺开，经交通轨道建设办公室第一次主任办公会研究，明确了各部门职责、负责人和具体人员分工，有效保障了各项工作的平稳有序推进。今年以来，在罗武主任的带领下，交通轨道建设办公室在队伍建设方面重点做了一下几方面工作：(1) 抓基础，提高队伍的整体素质。主要是加强政治学习，提高全办同志的政治素质；加强学习交流，提高全办同志的业务素质。(2) 抓管理，强化队伍的廉洁素养。主要是强化监督，坚持开展谈话提醒工作，提高拒腐防变的能力，预防违法违纪行为的发生。

(3) 抓形象，树立队伍的良好形象。主要是加强党务工作，永葆共产党员形象；强化责任意识，敢负责、勇担当、有作

为。

四、目前存在的突出问题

（一）交通项目前期受规划、征地拆迁影响大。项目前期工作链条长，制约前期工作顺利推进的因素较多，主要体现为以下两点：一是受项目建设需求，规划不明确等制约。如新横坪公路改造工程，锐康路、景阳路等新能源产业基地内道路。二是大部分项目受用地制约，项目用地涉及征地拆迁，影响勘察、设计及用地方案图审批等后续环节。如宝坪路、龙兴北路、金辉北路、龙勤路、绿景路等项目。

（二）人员队伍不健全，工作协调难度大。（1）目前仅有交通项目部部长已正式任命，综合部和轨道项目部部长均未正式任命、只是临时负责，地位不对等，导致工作协调难度大。（2）区委组织部负责统筹全区公共辅助员招录工作，由于全区单位众多、步调不一致，导致交通轨道建设办公室公共辅助员招录进展缓慢，人员补充较慢，现有人员工作量趋于饱和、工作推进速度缓慢。

五、2018 年工作四路和具体安排

（一）继续加快推进交通建设前期工作

2018 年，交通轨道建设办公室将重点围绕以下三个方面继续加快推进交通建设前期工作：一是重点推进重大产业、医院、学校等项目的交通配套建设前期工作；二是重点推进与轨道 14 号线、16 号线共线道路前期工作；三是重点推进重点开发片区、国家高新园区道路前期工作。

（二）推行“路长制”加大推进项目建设协调力度

为解决制约项目建设重点、难点问题，争取在未来两年之内建成高快速路网连接体系，为坪山建立“东部中心”奠定良好的交通基础。2018年将进一步完善路长制，配合区土地整备局开展道路征拆大会战，解决我区道路建设中的征地拆迁及其它重难点问题，加快道路建设工作。

（三）继续推动开展课题研究类工作

继续推动“坪山区客货分离实施方案研究”、“坪山区慢行系统（自行车道）规划及打造自行车友好城区实施方案”、“路见坪山”、坪山区打造交通双环实施方案研究、坪山区城市道路建设标准指引挺丰富福等重点课题研究工作，争取在2018年完成结题并根据研究成果开展相关实施工作。

（四）继续推动轨道项目建设工作

进一步巩固坪山站东部枢纽地位，配合省市相关单位稳定深汕高铁规划线位。全力配合市地铁集团开展地铁14、16号线施工建设、完成市级投资安排的固定资产投资任务，协调推动前龙快线21号线延伸至坪山高新区纳入全市轨道网络规划；完成坪山云轨旅游专线试验线一期项目建设，推动云轨旅游专线试验线一期延伸拓展线（环线）开工建设。