

2020 年度重点项目 绩效评价报告

项目名称：绿化管养

主管部门（公章）：

项目负责人：黄海忠

填报人：蒋慧敏

联系电话：0755-84134100

深圳市坪山区坑梓街道办事处 2020 年度 绿化管养项目支出绩效评价报告

为深入贯彻落实《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号，以下简称《意见》）精神，加强财政预算资金的管理执行情况，进一步规范预算资金的使用，提高财政资金的使用效益。根据《深圳市绩效管理委员会关于印发深圳市 2021 年度绩效管理工作实施方案的通知》（深绩委〔2021〕3号）考核要求，结合我区绩效管理工作要求，我街道办事处对 2020 年度绿化管养重点项目进行了绩效自评，自评报告如下：

一、项目概况

（一）项目背景、立项依据

为了实现“花园城市”的城市发展理念，科学规划城市建设，突出园林绿化设计，为群众创造出干净整洁、舒适优美的宜居环境。提高市民生活环境质量，提高居住幸福指数，提升城市魅力，促进社会经济可持续发展。我街道将绿化管养项目作为重点项目来执行，对项目开展的各个方面进行细致划分，并有效实施。

（二）项目管理的组织架构和职责分工

该项目主管部门为深圳市坪山区坑梓街道办事处，项目实施单位为深圳市坪山区坑梓街道办事处市政服务中心（2020 年 10 月，因街道机构改革，原深圳市坪山区坑梓街道办事处市政服务中心变更为：深圳市坑梓街道公共事务中

心市政服务部)。

深圳市坪山区坑梓街道公共事务中心市政服务部负责编制本项目的预算，并向深圳市坪山区坑梓街道办办事处进行预算申报，负责项目日常监督与管理，跟进项目实施情况。

我街道此项目主要包括公共道路的绿化管养、广场及公园等公共休闲场所的绿化管养、公园文化的宣传活动等。

(三) 项目资金管理情况

1. 项目资金预算和分配情况

(1) 此项目资金的主管部门是我街道办，具体使用单位是我街道下属市政服务中心。

(2) 公共绿化管养年初预算为 279.10 万元，调剂后预算为 268.10 万元。道路绿化管养年初预算为 95.53 万元，调整后预算为 142.78 万元。广场、公园绿化管养年初预算 196.83 万元，无调剂。公园文化宣传活动期初预算为 15 万元，无调剂。

2. 项目资金管理和使用情况

我部门预算指标：586.46 万元，调整指标 362.50 万元，年度总指标 622.71 万元，已下达指标 622.71 万元，计划批复指标 622.66 万元。

依据《深圳市道路绿化精细工作机制》，主管单位会对中标单位绿化养护质量及人员到岗情况进行定期和不定期检查考核，招标单位将以 85 分为标准分，每降低一分扣除

该单位当季度养护经费 10%，并限期整改。到岗情况，以合同要求配备的固定到岗人员为基数，每缺一人，扣除当月管养费。截至 2020 年 12 月，支出金额为 618.92 万元，预算执行率：99.40%，相应的支付凭证等资料齐全。

具体项目及支出如下表所示：

单位：万元

项目名称	承包方	已付金额
坑梓街道办公共绿化管养服务	深圳市宏浩园林建设有限公司	268.06
坑梓街道垂直绿化管养服务	深圳市江南园林有限公司	12.53
坑梓街道垃圾中转站垂直绿化管养服务	深圳市万川园林有限公司	4.69
坑梓街道丹梓龙庭小区对面裸露土地种植服务	深圳市万川园林有限公司	5.4
坑梓街道多家福步行街花漾街区环境提升采购	深圳市宇皓园林绿化工程有限公司	7.95
坑梓街道富士锦园花园路口绿化苗木采购	深圳市金成建筑工程有限公司	9
吉祥路与光祖路交界处花箱更换	深圳市江南园林有限公司	3.47
花箱养殖及时花养护	深圳市江南园林有限公司	17.99
吉康路、梓兴路绿化管养项目	深圳市文博园林绿化有限公司	3.37
吉祥路兰景路家交叉口乔木迁移	深圳市宇皓园林绿化工程有限公司	1.89
金康路花漾街区、禾场吓街心公园绿化管养	深圳市宇皓园林绿化工程有限公司	9.02
坑梓街道办事处辖区绿化管养项目测绘	深圳地质建设工程公司	7.01
兰景路乔木迁移项目	深圳市宇皓园林绿化工程有限公司	3.22
坑梓卢屋路绿计种植服务	深圳市聚银生态环境有限公司	4.6
坑梓街道卢屋一巷雷博厂旁铺草皮	深圳市深惠园林绿化有限公司	16.25

卢屋一巷雷博厂草皮修建	深圳市绿水环保科技有限公司	4.79
坪山大道人民路三角地杂草清理	深圳市江南园林有限公司	1.89
坑梓人民路社区花园提升绿化采购种植	深圳市江南园林有限公司	4.8
人民西路秀新桥绿化迁移	深圳市宇皓园林绿化工程有限公司	0.74
五岭东街心花园及龙屋路公园绿化管养	深圳市江南园林有限公司	12.57
育新街花箱采购	深圳市正升建设工程有限公司	8.29
五马峰公园绿化管养服务	深圳市宏浩园林建设有限公司	80.5
坑梓街道办事处五马峰公园物业管理服务	深圳市鹏安顺物业管理有限公司	116.33
2020 深圳公园文化季坪山区坑梓街道分会场宣传 活动	深圳市中源文化传播有限公司	14.56
合计:		618.92

(四) 项目绩效目标及实现情况

通过绿化管养项目为群众创造出干净整洁、舒适优美的宜居环境，提高了市民生活环境质量，提高居住幸福指数，促进社会经济可持续发展。

我街道实现绿化总面积为 309,756 m²，其中道路双向绿化带面积 270,428.4 m²，社区公园绿化面积 38,209 m²，道路花箱时花种植 324.3 m²，墙体垂直绿化 794.3 m²，种植乔木等行道树 11,904 棵。保持坑梓辖区内绿化常态、形态端庄等任务绿化管养合格率达到 90%以上。为提高城市美观度，提高城市品味，提升市容环境面貌等做出了贡献。举办了公园文化主体的活动。提高市民对绿化的了解，宣传爱护绿化的知识，提升市民对生活居住环境的认可度。

二、项目绩效评价结论和分析

（一）项目绩效评价结论

我街道从全局出发，实事求是，结合实际情况开展评价。根据《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）及既定指标体系，综合评定绩效等级为“良”。

（二）绩效评价指标分析

以项目资金分配、管理和使用的绩效情况为核心，按照“项目决策-项目管理-项目绩效”设计评价指标体系，对项目支出进行绩效分析。内容如下：

1. 项目决策方面

项目目标制定坚持明确、细化、量化、可执行化的标准，符合项目绩效评价内容。项目决策依据符合我区经济社会发展规划和部门年度工作计划。项目决策程序严格按照相应流程和手续执行。以我街道《深圳市坪山区坑梓街道办事处政府采购管理办法（修订）》《深圳市坪山区坑梓街道办事处合同管理办法》《发深圳市坪山区坑梓街道办事处收入支出管理暂行办法》等制度文件规范，严格执行。保障资金分配和使用的全面性、合理性和经济性。

2. 项目管理方面

本项目资金量到位及时，资金使用情况中不存在支出依据不足、虚列项目支出、截留、挤占、挪用、超标准支出等情况。项目组织实施机构健全、分工明确，严格执行《坪山

区园林绿化管养检查考核办法》《深圳市农业地方标准：园林绿化管养规范》《深圳市环境卫生质量标准》等相关规范制度，采用日常检查、专项检查及季度综合检查相结合的方法，对养护质量进行检查和验收。

3. 项目绩效方面

(1) 数量指标：实现绿化总面积为 309,756 m²，其中道路双向绿化带面积 270,428.4 m²，社区公园绿化面积 38,209 m²，道路花箱时花种植 324.3 m²，墙体垂直绿化 794.3 m²，种植乔木等行道树 11,904 棵。

(2) 质量指标：保持坑梓街道辖区内绿化常态、形态端庄等任务，日常工作为浇水、除虫、除草、施肥、修剪枯枝烂叶、更换死木及时花等，绿化管养合格率达 90%以上。

(3) 时效指标：绿化管养任务每天不低于 8 小时。

(4) 经济效益指标：解决部分人员就业的社会问题。

(5) 社会效益指标：提高城市美观度，提高城市品味，提升了市容环境面貌，提高市民对绿化的了解，宣传爱护绿化的知识，提升市政生活居住环境认可度。

(6) 生态效益：有效吸收道路汽车尾气，净化空气，同时有效降低汽车噪音污染。涵养水资源，保护土壤。改善道路景观，增添观赏性。

(7) 居民满意度：提升居民居住环境满意度。

三、取得的成效

我街道结合往年的经验教训，从现有实际出发，科学规

划城市园林绿化设计，大力改善了市民的生活环境，促进社会经济可持续发展。

1. 维持中标项目承包公司的稳定性和连续性，避免项目执行过程中出现事项执行断层，加强项目执行的连贯性、统一性。从实际管理区域出发，调整管养范围和管理服务期限及费用，做到项目支出的经济性和合理性相统一。

2. 将绿化管养与城市发展相结合，提高居民生活水平，改善居民生活环境，使人、自然、环境相互协调，进而实现了城市可持续发展。

3. 在园林建设和管养过程中，不盲目跟风建设，选择适应本地区生存环境的植物类别，结合道路特点，遵循适地种树的原则，形成富有地方特色的绿化特色。

四、存在的问题及原因分析

1. 在项目执行过程中，发现城中村、街道边角等区域绿化管理还不够精细，主要是城中村居民素质参差不齐，导致所在区域乱象比较多，巡查任务繁重。

2. 绿化管养体系需要进一步拓展，绿化工作面积大、事情多，对有些区域兼顾不到位。

五、相关建议和整改措施

1. 对项目服务的要求要进一步精细化、多元化。加大绿化保护宣传和监管措施，增强市民环境保护意识。做好日常绿化巡查，及时处理巡查中发现的病虫害、枯枝等情况，重点防治白蚁，确保绿化得到有效保护。

2. 进一步抓好市政绿化全面化管养建设工作，营造城乡绿色宜居空间，优化绿地布局结构，打造“一季一路一景”提高绿化空间分布系统性与均衡性，拓展坑梓绿色公共空间，挖潜增绿，围绕居民需求，建设“小、多、匀”社区公园绿化体系，加强园林养护管理，推进园林绿化向更全面的方向发展。