

附件 2-1

2020 年度深圳市坪山区建筑工务署重点项目绩效评价报告

项目名称：工程项目管理

主管部门（公章）：深圳市坪山区建筑工务署

项目负责人：周桃红

填报人：郑泽锦

联系电话：0755-84235856

一、项目概况

（一）项目背景、立项依据

为切实做好全署在建工程质量安全施工管理工作，进一步加强在建项目工程安全的管理，有效降低施工安全隐患，提升项目文明施工形象，特委托第三方评估检查单位对全署在建工程每月、每季度开展安全生产检查工作。同时完成信息档案管理、决算财务管理等。

（二）项目管理的组织架构和职责分工

第三方安全巡查设在技术督导部，由该部统筹安排全署在建工程第三方安全巡检事宜。

（三）项目资金管理情况

1. 项目资金预算和分配情况。

第三方安全巡检从部门预算工程项目技术监督管理费列支，年度预算资金 88 万元。

信息档案管理从部门预算工程项目档案及信息化管理费列支，年度预算资金 38 万元。

决算财务管理从部门预算工程项目核算与决算管理费列支，年度预算资金 12 万元

2. 项目资金管理和使用情况。

第三方安全巡查支出为：第一季度，支出 87.97 万元；第二季度，支出 24.6 万元；第三季度，支出 16.15 万元；第四季度，支出 21.9 万元；共投入 87.97 万元。

信息档案管理全年共投入 30 万元。

决算财务管理全年共投入 12 万元。

以上共投入 129.97 万元。

（四）项目绩效目标及实现情况

2020 年 1-12 月共检查 102 项次，签发确认单 102 份，出具简报 102 份，出具总结 PPT4 份。

二、项目绩效评价结论和分析

（一）项目绩效评价结论

通过对各在建工程定期全面的安全生产检查，可以全面的掌握当时段工地存在的风险底数，有效有针对性的落实安全生产工作，及时消除安全隐患，防范安全事故的发生。

（二）项目绩效分析

工程项目技术监督管理的第三方安全巡检结果每季度排名通报，同时纳入当季履约评价中，通过履约评价机制实现参建单位的优胜劣汰，保证做得好的项目承接更多的项目，安全生产落实较差的单位逐步清出署管辖工程的市场，使得全署工程建设越来越规范。

三、取得的成效

2020 年开展第三方安全巡检以来，发现了各项目存在的各种的安全问题，通过排查，及时消除了风险隐患，实现了我署管辖范围内全年零安全事故的目标。

四、存在的问题及原因分析

工程项目建设是一个动态的过程，往往伴随项目建设过程会诞生一些动态的安全隐患，检查过程中发现经常会有重

复的安全问题出现，需要进一步压实参建单位主体责任，提高工程建设人员安全意识，第三方巡查作为一个辅助机制，只能是帮助各项目发现问题及时整改。

五、相关建议和整改措施

工程项目技术监督管理中的第三方巡查作为一个安全辅助机制，只能是帮助各项目发现问题及时整改，且具有时效性。为了更好的管理政府投资项目，今后可以适当的增加巡查频率，对所有项目全覆盖，或采取第三方专项检查的形式，有针对性有目的对重点项目重复检查。